



El campo
es de todos

Minagricultura

Cadena Productiva de la Mora

Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales

Julio de 2021





Generalidades

- La Mora es originaria de Centro América y crece en todo el trópico americano; aunque se han reportado especies similares en África.
- La variedad de Mora de *Castilla* es la más cultivada en Colombia por su adaptabilidad a las variaciones climáticas y diferentes niveles de humedad.
- La Producción de Mora del País se superó a las 140.000 toneladas de producción en 2020.
- El cultivo se extiende en el territorio nacional y la cordillera de los Andes desde el Putumayo hasta el Magdalena Medio y se siembra entre los 1.600 y 2.600 metros sobre el nivel del Mar.



01.

Cifras del Subsector

02.

Organización de Cadena

03.

Comercialización

04.

Coyuntura Nacional Actual





01. Cifras del Subsector de la Mora





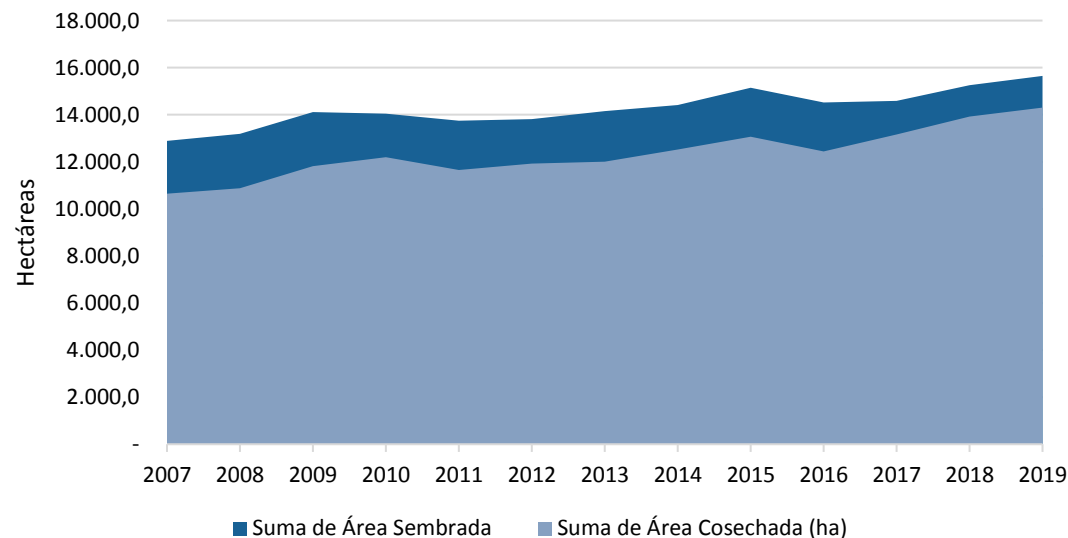
Áreas & Producción

	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
Suma de Área Sembrada (ha)	15.144	14.519	14.589	15.259	15.649	15.880
Suma de Área Cosechada (ha)	13.072	12.441	13.168	13.929	14.299	14.603
Suma de Producción (t)	108.845	110.453	123.175	130.802	139.931	143.773
Promedio de Rendimiento	7	8	8	8	7	7

Fuente: Evaluaciones Agropecuarias Municipales – UPRA 2020

- Entre 2015 y 2020 el Área Sembrada en cultivos de Mora en Colombia aumentó en un 4%, alcanzando para el último año las 15.800 hectáreas cultivadas.
- Por su parte, las áreas cosechadas registraron un aumento general del 9,3%, y la producción un aumento del 28%, lo que permite inferir un aumento general de la productividad de esta actividad en el país durante los últimos cinco

Área sembrada vs Área cosechada



- Se calcula que anualmente en el país se establecen en promedio 1.650 hectáreas de nuevos cultivos a partir de comparar las áreas cosechadas frente a las áreas sembradas de cada año.
- Durante el periodo 2015-2019 el margen de aprovechamiento de los cultivos se redujo en un 35%.





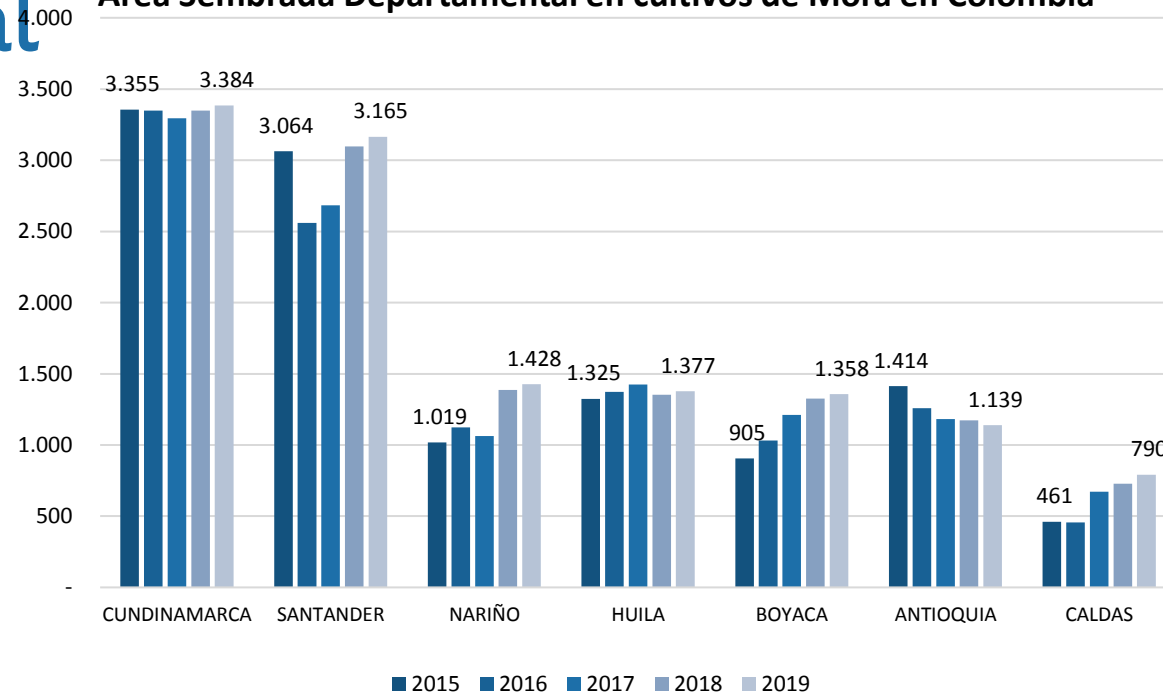
Área Sembrada Departamental

DPTO	2015	2016	2017	2018	2019	2020*	%
CUNDINAMARCA	3.355	3.349	3.295	3.350	3.384	3.363	22%
SANTANDER	3.064	2.561	2.685	3.097	3.165	3.309	20%
NARIÑO	1.019	1.123	1.063	1.386	1.428	1.506	9%
HUILA	1.325	1.374	1.425	1.352	1.377	1.377	9%
BOYACA	905	1.032	1.210	1.326	1.358	1.420	9%
ANTIOQUIA	1.414	1.257	1.182	1.173	1.139	1.108	7%
CALDAS	461	456	671	728	790	832	5%
TOLIMA	747	870	762	552	599	603	4%
VALLE DEL CAUCA	868	791	626	576	590	554	4%
N. SANTANDER	464	498	523	553	580	590	4%
CAUCA	482	295	347	401	451	452	3%
CESAR	357	337	321	330	321	328	2%
PUTUMAYO	82	159	172	183	205	221	1%
RISARALDA	396	266	179	148	160	144	1%
QUINDIO	98	65	63	63	63	54	0%
META	105	54	51	24	22	15	0%
CASANARE	-	19	13	16	16	16	0%
CHOCO	4	14	3	2	2	2	0%
Total	15.144	14.519	14.589	15.259	15.649	15.892	100%

*Cifras Preliminares

- La Mora se cultiva en 18 de los 32 departamentos del País, y se caracteriza por ser un cultivo en el que predominan pequeños productores de entre una (1) y tres (3)

Área Sembrada Departamental en cultivos de Mora en Colombia



Fuente: Evaluaciones Agropecuarias Municipales – UPRA 2020

- Los principales departamentos sembradores de mora son Cundinamarca (22%), Santander (20%), Nariño (9%) y el Huila, que representa el 8,8% de las áreas cultivadas del país.
- Éstos, son seguidos de los departamentos de Boyacá (8,6%), Antioquia (7,2%) y Caldas (5%).



Producción Departamental



DPTO	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
CUNDINAMARCA	25.770	26.018	33.091	33.228	33.911	34.159
SANTANDER	22.997	26.156	27.612	31.621	35.456	37.067
ANTIOQUIA	14.458	11.822	10.268	10.697	10.110	9.984
BOYACA	6.292	6.504	7.395	9.422	10.619	11.195
NARIÑO	4.269	6.371	7.167	10.179	10.866	11.573
CALDAS	4.194	3.551	8.122	9.132	9.983	10.640
HUILA	7.201	7.290	7.435	7.009	7.467	7.489
TOLIMA	5.754	6.491	6.130	4.015	5.125	5.247
VALLE DEL CAUCA	5.034	5.102	4.154	4.204	4.208	4.188
N. SANTANDER	3.465	3.075	4.317	4.418	4.654	4.700
RISARALDA	2.819	2.566	1.282	1.180	1.876	1.830
CESAR	2.112	1.848	1.896	1.932	1.757	1.778
CAUCA	2.160	1.483	1.870	1.463	1.538	1.545
PUTUMAYO	814	1.264	1.332	1.571	1.623	1.756
META	1.146	550	780	397	389	358
QUINDIO	342	310	275	252	263	231
CASANARE	-	32	25	73	73	64
CHOCO	18	20	25	10	10	7
Total Año	108.845	110.453	123.175	130.802	139.931	143.813

- Para 2020, Santander registró la mayor participación en la producción de mora en el país del 25%; seguido de Cundinamarca, que representó el 24%. Les siguen Nariño, Boyacá, Antioquia y Caldas, cada uno con un 7% del volumen de la producción anual.
- Se destaca el aumento de la producción en los departamentos de Nariño, que pasó de 4.200 toneladas de producción en 2015 a 11.573 toneladas en 2020 (172%); y Caldas, que aumentó de 4.100 a 10.640 toneladas en el mismo periodo (138%).
- Por otra parte, se identifican desincentivos en la producción de mora en departamentos en los que el cultivo es tradicional como Risaralda (-33%); Antioquia (-30%), y Cauca (-28%).



Costos de Producción del Cultivo de Mora

Actividad	Valor Total
1. Preparación del Terreno	750.000
Trazado	30.000
Ahoyado	600.000
Aplicación de Correctivos	120.000
2. Siembra	1.650.000
Siembra	150.000
Tutorado y Emparrillado	300.000
Colgada y Poda	360.000
Control de Malezas	120.000
Fertilización	120.000
Control de Plagas	300.000
Control de Enfermedades	300.000
3. Cosecha	1.500.000
Recolección	1.350.000
Empacada	150.000
4. Insumos	4.618.000
Plántulas	1.000.000
Insecticidas	351.000
Fungicidas	510.000
Fertilizantes	780.000
Correctivos	85.000
Abono	450.000
Empaques	600.000
Alambre	290.000
Estacones	552.000
Total	8.518.000

Fuente: Gobernación de Cundinamarca

- El establecimiento y mantenimiento hasta la primera cosecha del cultivo de mora registra un costo de \$8.518.000 por hectárea en Cundinamarca, principal sembrador de la fruta en el país.
- Los costos del establecimiento ascienden a \$3.250.000; mientras que los de sostenimiento del primer año alcanzan los \$4.276.000.
- En Cundinamarca, que constituye una zona de producción representativa, se ha identificado un precio pagado al productor de \$1.400.000 por cada tonelada, es decir 14 millones en la primera cosecha, que permiten una utilidad bruta de hasta 5.4482.000 pesos al cultivador.



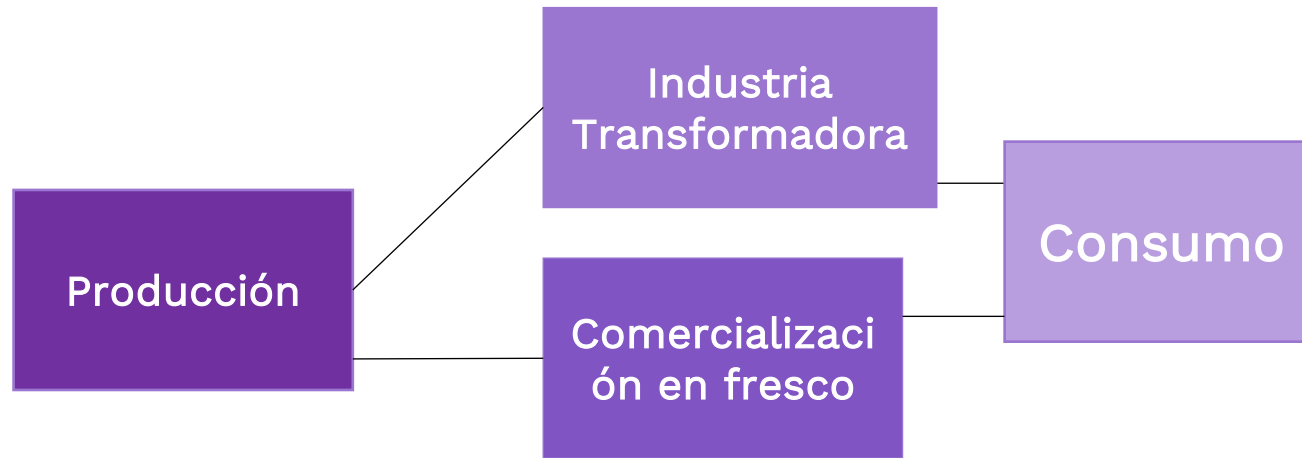


02. La Organización de Cadena





La Organización de Cadena



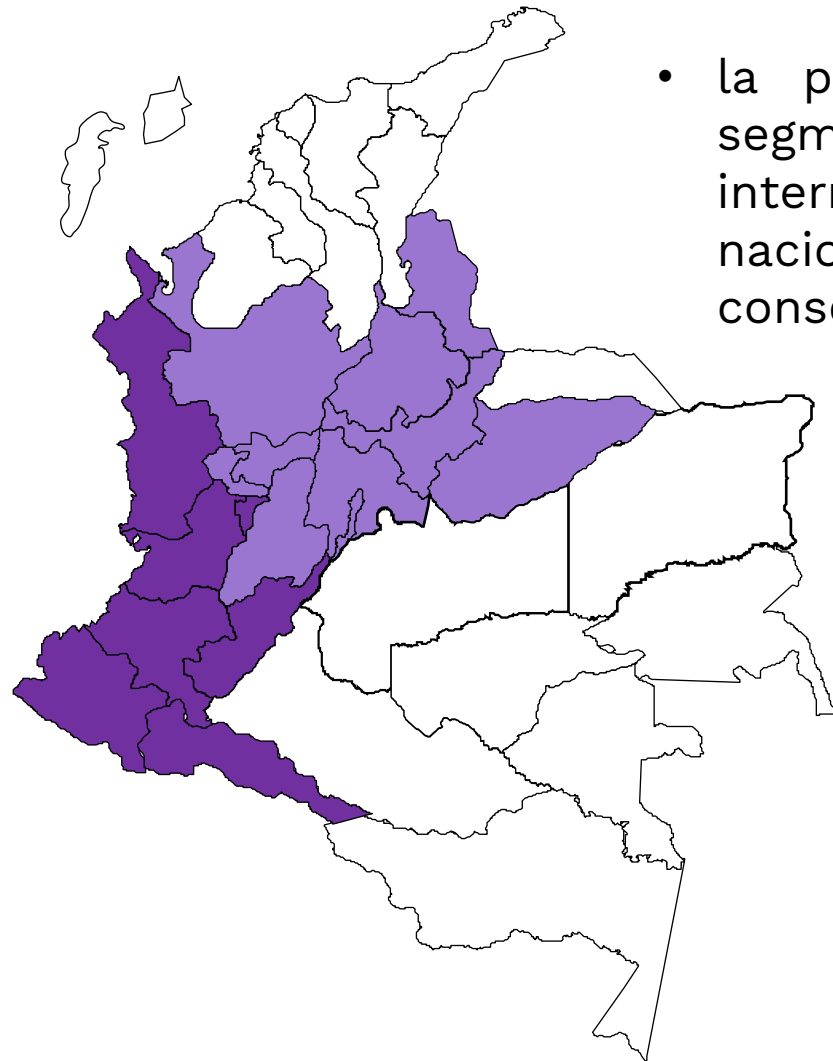
Servicios de Apoyo Financieros, Asistencia Técnica, servicios logísticos, Investigación, Etc. (Entidades Públicas, privadas y Academia).

- A partir de la dinámica observada en la cadena de suministro de la Mora, es posible identificar 4 eslabones clave de organización y articulación para potenciar la competitividad de este cultivo en el país.

- Dada la distribución de las inversiones en el cultivo de la mora a lo largo del territorio colombiano, para reconocer a una organización de cadena nacional se concibe adelantar ejercicios de identificación de representatividad, así como de planificación estratégica de este subsector, en los departamentos que consoliden la mayoría nacional de las siembras y/o producción, a saber: Cundinamarca, Santander, Boyacá, Nariño, Huila y Antioquia.
- El Departamento del Valle del Cauca, estratégico por contener a actores industriales de la cadena, ha sido el núcleo pionero de la iniciativa de consolidar la Organización de Cadena formal del subsector.
- Actualmente, el MADR propende por el diseño de herramientas que faciliten la identificación y caracterización de actores en pro de este cometido.



Ordenamiento de la Producción de Mora en Colombia



- la producción de Mora puede concebirse en dos grandes segmentos de producción con potencial desarrollo de mercados internos y externos – o de transformación- a lo largo del territorio nacional, que encierran ventajas comparativas y el adelanto de la consolidación de ventajas competitivas.
- **Zona Pacífico:** Conformada por los departamentos de Putumayo, Nariño, Cauca, Valle, Huila y Chocó, contiene ventajas comparativas en términos de salidas marítimas y de existencia de infraestructura de transformación, que le ofrece oportunidades de especialización en productos transformados.
- **Zona Andina:** Incluye a los departamentos de Tolima, Cundinamarca, Boyacá, Santander, Antioquia, Norte de Santander, Cesar y el Eje Cafetero, así como las zonas norte del Casanare y el Meta. Este segmento de la producción de caracteriza por sus altos volúmenes de producción y los circuitos cortos de comercialización en fresco, que proponen la potenciación de servicios logísticos como el transporte refrigerado.



03. Comercialización De la Mora





Mercado Nacional de la Mora

- El mercado nacional de la Mora de Castilla tiene diferentes segmentos de demanda, a saber: Industria de bebidas y pulpas; Hoteles, Restaurantes y Cafeterías; mercado mayorista en fresco, y medianas y grandes superficies.





Mercado Nacional Mayorista

Abastecimiento de mora en centrales mayoristas 2020 (KGS)

Plaza mayorista	jul	ago	sep	oct	nov	dic	Total	%
Bogotá, D.C., Corabastos	1.323.708	1.197.787	1.423.101	1.534.491	1.225.324	1.073.427	7.777.836	34,5%
Bucaramanga, Centroabastos	986.525	876.200	888.300	988.850	903.050	662.650	5.305.575	23,5%
Barranquilla, Barranquillita	178.102	221.530	222.384	255.842	243.923	197.235	1.319.016	5,8%
Cúcuta, Cenabastos	169.925	213.125	203.850	297.525	183.975	130.425	1.198.825	5,3%
Medellín, Central Mayorista de Antioquia	191.410	149.452	164.330	145.886	180.351	249.660	1.081.089	4,8%
Cali, Santa Helena	214.950	149.075	180.700	194.950	204.925	111.575	1.056.175	4,7%
Cartagena, Bazurto	109.788	132.254	157.025	120.463	145.238	117.438	782.204	3,5%
Villavicencio, CAV	124.004	100.590	103.040	112.860	94.590	68.620	603.704	2,7%
Neiva, Surabastos	99.713	82.575	96.225	89.413	81.188	66.750	515.863	2,3%
Armenia, Mercar	68.360	69.320	60.780	56.740	44.140	45.060	344.400	1,5%
Pasto, El Potrerillo	62.856	61.640	56.928	65.464	52.192	38.664	337.744	1,5%
Cali, Cavasa	64.950	61.125	50.375	57.250	47.750	44.750	326.200	1,4%
Las Demás	359.016	323.245	331.296	333.417	309.402	247.569	1.903.944	8,4%
Total	3.953.305	3.637.918	3.938.334	4.253.150	3.716.046	3.053.822	22.552.574	100,0%

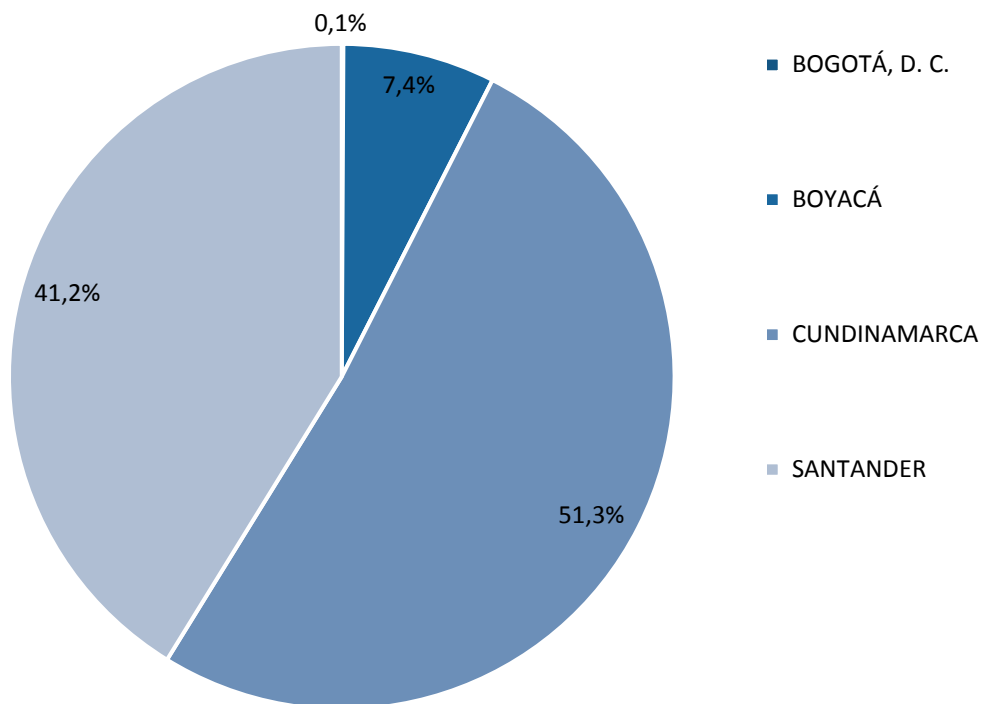
- Durante el segundo semestre de 2020, la Mora se comercializó en 27 centrales mayoristas del país, en las que se contabilizó ventas de 22.000 toneladas de mora en fresco. La principal plaza de mercado en la que se tranzó la fruta fue CORABASTOS (34%), en Bogotá, seguida de CENTROABASTOS de Bucaramanga (23%) y Barranquilla (5,8%).



Principales plazas Mayoristas

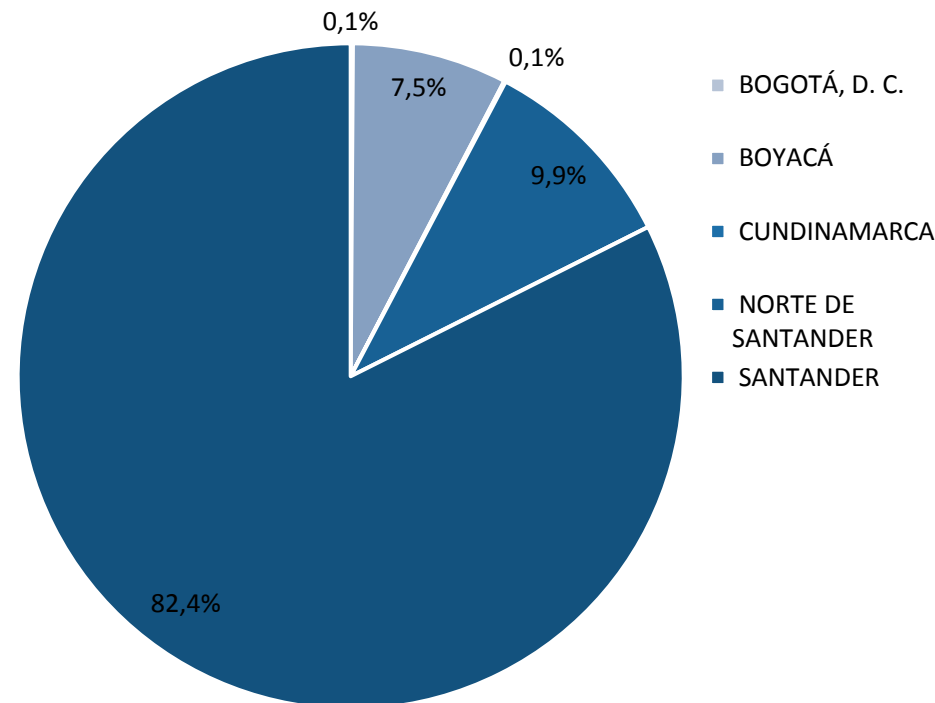
Julio – diciembre 2020

Origen de la mora absorbida en CORABASTOS



- Durante el segundo semestre de 2020, el mercado de la mora en CORABASTOS se abasteció en su mayoría de mora procedente de Cundinamarca, seguida del departamento de Santander (41%)

Origen de la mora absorbida en CENTROABASTOS



- Durante el segundo semestre de 2020, el mercado de la mora en CENTROABASTOS se abasteció principalmente de mora cultivada en Santander, seguido de los departamentos de Norte de Santander (10%) y Boyacá (7.5%)



Municipios proveedores de las principales Plazas mayoristas

Julio – diciembre 2020

Bogotá, D.C., Corabastos	Ton	%
SILVANIA	1.748.017	23%
LA BELLEZA	1.254.027	17%
EL PEÑÓN	963.880	13%
PASCA	804.025	11%
BOLÍVAR	654.452	9%
SAN BERNARDO	612.902	8%
SABOYÁ	461.721	6%
FUSAGASUGÁ	302.739	4%
SUCRE	223.136	3%
GRANADA	129.355	2%
Los demás	386.408	5%
Total	7.540.661	100%

- El 53% de la mora de que se abasteció Corabastos durante el primer semestre de 2020 (7.500 toneladas) provino de los municipios de Silvania (23%) y el Peñón (13%), en Cundinamarca, y de La Belleza (14%), municipio de Santander.
- La mora desde estos tres orígenes recorre en promedio 129 kilómetros en las zonas de producción hasta la central mayorista.

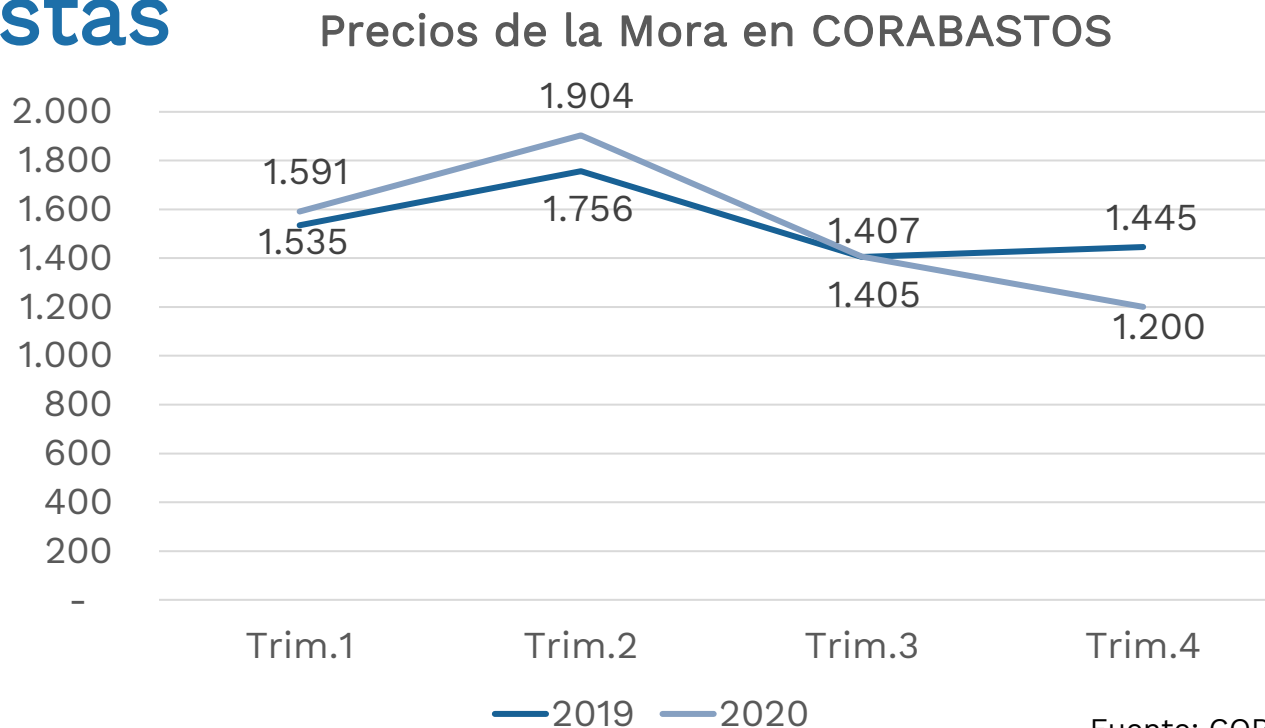
Bucaramanga, Centroabastos	Ton	%
PIEDRECUESTA	2.858.125	61%
ARCABUCO	232.375	5%
HERRÁN	218.500	5%
SANTA BÁRBARA	201.175	4%
ZAPATOCA	194.325	4%
PAMPLONA	178.750	4%
GUACA	172.750	4%
CHARTA	141.350	3%
Los Demás	450.225	10%
Total	4.647.575	100%

- El 61% de la mora que abasteció a la central mayorista de Bucaramanga, Centroabastos (4.600 toneladas) durante el primer semestre de 2020, se produjo en el municipio de Piedecuesta, seguido de Arcabuco y Herrán, cada uno con el 5%.
- Piedecuesta se ubica a 28 kilómetros de la plaza mayorista, mientras que Arcabuco se ubica a los 67 kilómetros de distancia.



Precios Mayoristas

Vigencias 2019-2020



Fuente: CORABASTOS

- El precio promedio de la mora de castilla en Corabastos en 2019 fue de 1.535 pesos por kilo, mientras que para 2020 fue de 1.525 pesos por kilo, presentando así una disminución de 10 pesos que representan el 0,6%.
- A pesar de que durante 2020 los precios de la mora fueron superiores a los de 2019, para el último trimestre se registró una caída, que coincide con los reportes de los agricultores sobre menores precios pagados al producto para el final de 2020.



Mercado Nacional Mayorista

Enero – junio de 2021

Abastecimiento de mora en centrales mayoristas 2021 (KGS)

Central Mayorista	Ene	Feb	Mar	Abr	Jun	Total general	%
Bogotá, D.C., Corabastos	1.194.886	1.189.495	1.367.197	1.377.463	990.735	6.119.774	34%
Bucaramanga, Centroabastos	854.775	760.250	837.525	709.750	720.875	3.883.175	22%
Barranquilla, Barranquillita	295.110	254.100	263.952	233.542	260.665	1.307.369	7%
Cúcuta, Cenabastos	178.500	177.975	181.525	169.650	194.050	901.700	5%
Cartagena, Bazaruto	133.800	126.550	130.625	126.325	94.438	611.738	3%
Armenia, Mercar	73.340	73.280	88.060	78.560	65.840	379.080	2%
Cali, Santa Helena	73.250	83.875	116.250	61.500	5.750	340.625	2%
Cali, Cavasa	33.750	50.600	64.930	62.500		211.780	1%
Bogotá, D.C., Paloquemao	41.297	34.734	32.018	44.235	34.074	186.358	1%
Barranquilla, Granabastos	22.272	19.229	19.580	9.775	11.388	82.244	0%
Cúcuta, La Nueva Sexta		500		500	750	1.750	0%
Bogotá, D.C., Plaza Las Flores					780	780	0%
Bogotá, D.C., Plaza Samper Mendoza			13	1.152		1.165	0%
Las Demás	646.596	530.548	720.440	730.038	508.997	3.751.678	21%
Total general	3.547.576	3.301.135	3.822.113	3.604.989	2.888.340	17.779.214	100%

- Durante el primer semestre de 2021, la Mora se comercializó en 28 centrales mayoristas del país, en las que se contabilizó ventas de 17.779 toneladas de mora en fresco. La principal plaza de mercado en la que se tranzó la fruta fue CORABASTOS (34%), en Bogotá, seguida de CENTROABASTOS de Bucaramanga (22%) y Barranquilla (7%). Durante el periodo, se reportó la comercialización de 4.300 toneladas menos de mora con respecto al semestre 2 de 2020.

Central Mayorista	ene-21	feb-21	mar-21	abr-21	may-21	Promedio
Mora de Castilla	2.625	2.982	3.078	2.748	3.520	2.991
Armenia, Mercar	3.718	3.861	3.618	3.567	4.594	3.872
Buenaventura (Valle del Cauca)	3.863	4.800	3.670	3.037		3.843
Yopal (Casanare)	2.828	3.406	3.938	3.495	4.375	3.608
Palmira (Valle del Cauca)	3.310	3.870	3.027	2.494	5.200	3.580
Barranquilla, Barranquillita	3.055	3.221	3.743	3.575	4.298	3.578
Barranquilla, Granabastos	2.976	3.169	3.645	3.628	4.282	3.540
Tuluá (Valle del Cauca)	2.795	3.850	3.356	2.782	4.633	3.483
Arauca (Arauca)	2.650	3.117	3.585	3.683	4.300	3.467
Pereira, La 41	3.388	3.450	3.406	3.167	3.836	3.449
Manizales, Centro Galerías	3.188	3.275	3.250	3.038	4.111	3.372
Valledupar, Mercabastos	2.913	2.979	3.417	3.340	4.015	3.333
Cali, Cavasa	3.226	3.953	2.849	2.329	4.267	3.325
Sincelejo, Nuevo Mercado	3.068	3.164	3.333	3.089	3.931	3.317
Bogotá, D.C., Corabastos	2.745	2.892	3.255	2.802	4.394	3.218
Popayán, Plaza de mercado del barrio Bolívar	3.324	3.696	3.416	2.490	2.921	3.169
Cartago (Valle del Cauca)	3.250	3.408	3.230	3.100	2.850	3.168
Cali, Santa Helena	3.323	3.640	2.765	2.333	3.653	3.143
Villavicencio, CAV	2.651	2.980	3.129	2.697	4.010	3.093
Montería, Mercado del Sur	2.754	2.713	3.079	2.943	3.912	3.080
Ibagué, Plaza La 21	2.615	2.772	3.440	2.585	3.948	3.072
Cartagena, Bazurto	2.495	2.646	3.202	3.222	3.677	3.048
Santa Marta (Magdalena)	2.623	2.710	3.136	3.159	3.316	2.989
Tibasosa (Boyacá), Coomproriente		2.838	3.303	2.725	2.944	2.953
Pereira, Mercasa	2.829	2.898	2.727	2.706	3.480	2.928
Pasto, El Potrerillo	2.328	3.271	3.630	2.109	2.904	2.848
Rionegro (Antioquia)	2.800	2.997	2.600			2.799
San Gil (Santander)	1.996	2.375	2.996	2.933	3.005	2.661
Bucaramanga, Centroabastos	2.259	2.476	2.660	2.801	2.950	2.629
Socorro (Santander)	1.863	2.288	2.930	2.863	2.967	2.582
Tunja, Complejo de Servicios del Sur	1.859	2.807	2.620	2.665	2.714	2.533
Cúcuta, Cenabastos	1.825	2.156	2.833	2.510	2.958	2.456
Medellín, Central Mayorista de Antioquia	2.115	2.131	2.214	1.897	3.034	2.278
Sogamoso (Boyacá)	2.164					2.164
Duitama (Boyacá)	1.563	2.021	2.623	2.417		2.156
Neiva, Surabastos	2.050	2.407	1.940	1.761	2.403	2.112
Ipiales (Nariño), Ipiales somos todos	1.780	2.679	2.976	1.519	1.542	2.099
Chiquinquirá (Boyacá)	1.790	1.976	2.330	1.788	2.371	2.051
Pamplona (Norte de Santander)	1.154	1.437	2.028	1.663	1.883	1.633



Mercado Nacional Mayorista

Precios de la mora en centrales mayoristas 2021 (KGS)

Enero – junio de 2021

- Los precios más altos por kilo de mora en el país, se presentaron en el mes de mayo de 2021.
- La plaza mayorista con mayores precios para la fruta fueron Mercar, en Armenia, y la plaza de Buenaventura, en el Valle del Cauca.
- Durante el semestre, en promedio, el kilo de mora se registró en centrales mayoristas en 2,9991 pesos.

A julio 30 de 2021, la información correspondiente a junio, no se encuentra disponible



Logística en la comercialización de Mora en Fresco

- La Corta vida útil de la Mora a partir de su naturaleza azucarada, así como la rápida deshidratación del fruto debido a su carácter carnosos, generan que las cosechas se fermenten rápidamente, agregando premura a las ventas de mora por parte de los productores.
- La mora se transporta en canastillas y se exhibe en fresco plazas y supermercados en bandejas metálicas que retienen los líquidos que secreta el fruto en su proceso de deshidratación.

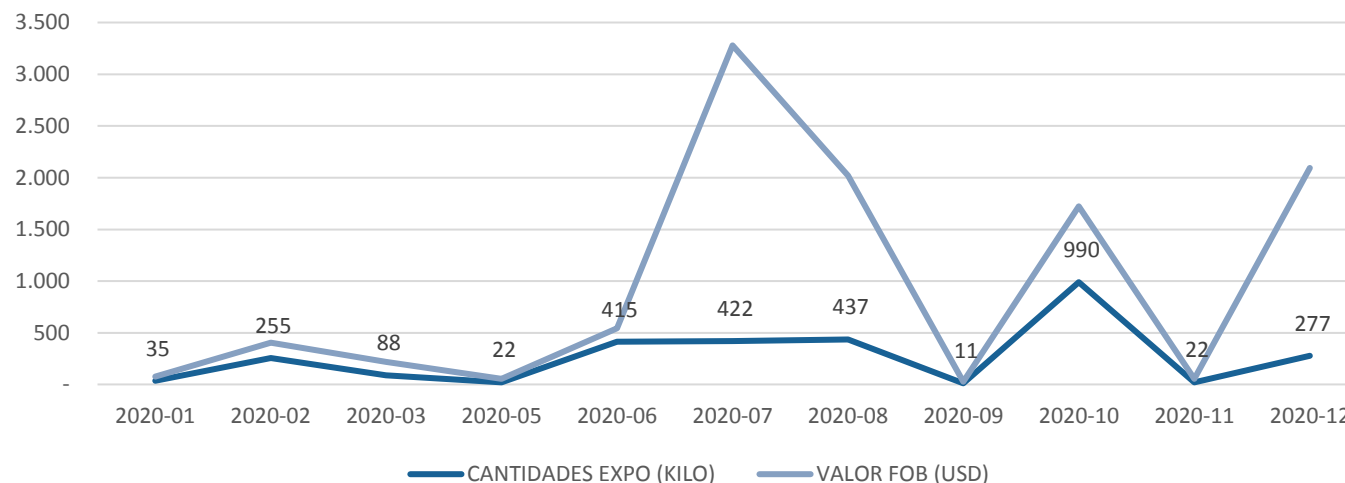




Exportaciones de Mora colombiana 2020

Comercio Exterior

MES	CANTIDADES EXPO (KILO)	VALOR FOB (USD)
2020-01	35	77
2020-02	255	406
2020-03	88	220
2020-05	22	55
2020-06	415	544
2020-07	422	3.279
2020-08	437	2.022
2020-09	11	28
2020-10	990	1.723
2020-11	22	55
2020-12	277	2.095
Total general	2.974	10.503

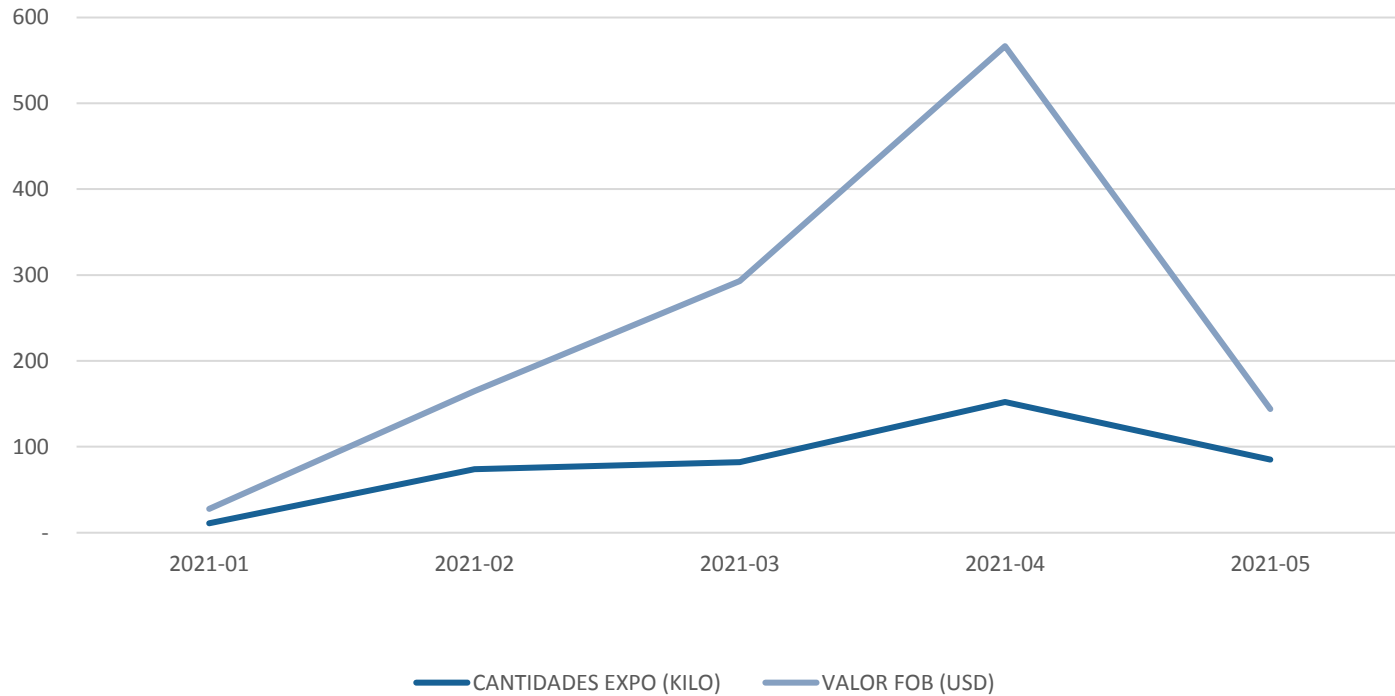


PAIS DESTINO	CANTIDADES EXPO (KILO)	VALOR FOB (USD)
ESPAÑA	1.141	3.111
CURAZAO	870	1.374
QATAR	643	5.421
ARUBA	191	283
FRANCIA	100	260
ANTILLAS HOLANDESAS	22	55
ESTADOS UNIDOS	8	0
Total general	2.974	10.503

- El comercio hacia el exterior de la Mora colombiana se registra en las partidas arancelarias 0810200000 y 081120000 que corresponden a *frambuesas, zarzamoras, moras y Moras-frambuesa, frescas y transformadas* respectivamente.
- Durante 2020 se registró la exportación de cerca de 3 toneladas de mora hacia el exterior, cuyo principal destino fue España, Curazao y Qatar. Se identifica como potencial mercado las islas del caribe.
- No se registraron importaciones de mora durante la vigencia.



Exportaciones de Mora colombiana 2021

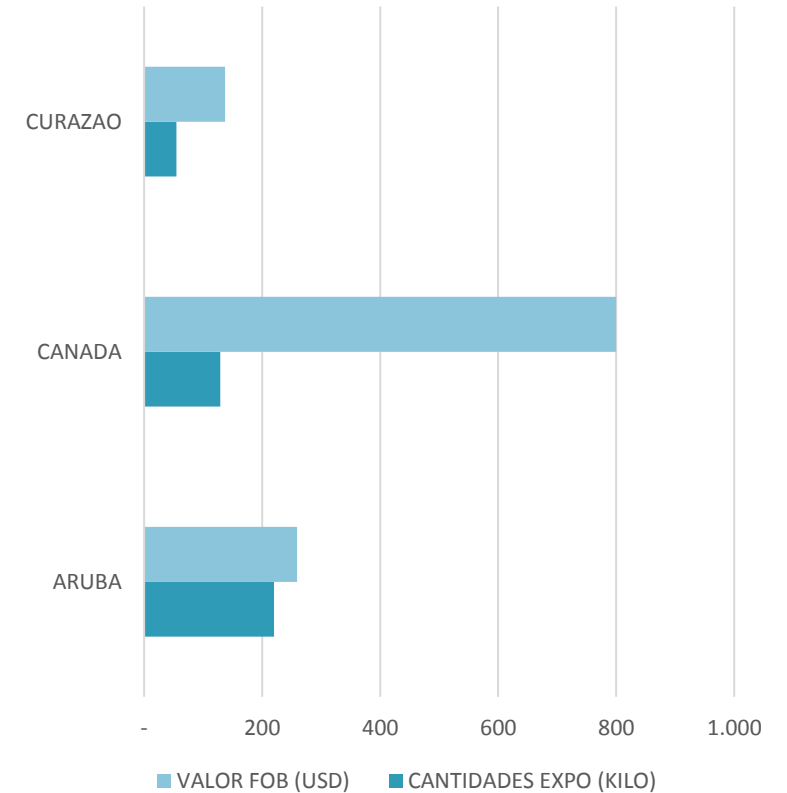


- Durante lo corrido de 2021 se han registrado exportaciones de mora del orden de 1,19 toneladas, que se infiere corresponden a volúmenes de muestra.

MES	CANTIDADES EXPO (KILO)	VALOR FOB (USD)
2021-01	11	28
2021-02	74	165
2021-03	82	293
2021-04	152	567
2021-05	85	144
Total general	404	1.196

Destino de las Exportaciones

PAIS DESTINO	CANTIDADES EXPO (KILO)	VALOR FOB (USD)
ARUBA	220	259
CANADA	129	800
CURAZAO	55	138
Total general	404	1.196





04. Coyuntura Nacional Actual





Coyuntura & Prospectiva

- Durante 2020, la pandemia covid-19 generó efectos adversos sobre el mercados de la mora, a partir de alteraciones en el segmento de la demanda de esta fruta de hoteles, restaurantes y cafeterías; de lo que la cadena fue objeto de los beneficios del Programa de Apoyo a la Producción, en el departamento de Santander
- Actualmente, el MADR trabaja en la identificación y orientación de los aportes al Fondo de Fomento Hortifrutícola hacia núcleos de amplia relevancia productiva como Santander, y específicamente le municipio de Piedecuesta, en donde se abastece en un 80% la Central de Abastos de Santander, CENTROABASTOS, segundo gran centro de comercialización mayorista de la mora en fresco del país.
- La Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales del Ministerio propende por la reactivación de los núcleos productivos regionales de la cadena de la mora y su caracterización para conformar cadenas regionales que faciliten la consolidación de la Organización de Cadena Nacional.



El campo
es de todos

Minagricultura

Gracias

Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales.
Grupo de Cultivos Permanentes y Hortifrutícolas
Secretaría Técnica Nacional de las Cadenas de Frutos Rojos